Mode d'emploi et légende de la grille d'analyse - modifiés suite aux réunions participatives des 19 et 20 juin 2013 et au Comité de pilotage du 3 juillet 2013

Des questions restent en suspens ; le mode d'emploi reste donc pour l'heure au stade d'ébauche

A qui s'adresse l'outil ?

A la direction générale, aux agents et aux élus

A quels projets s'adresse cet outil ?

Tous les grands projets d'aménagement, équipement, investissement, transversaux, organisationnels (faisant l'objet d'un Comité de pilotage)

Quand doit-il être utilisé ?

En premier lieu : en amont du projet, en amont de sa conception
Au moment de la décision
Dans un troisième temps : pendant le projet
Dans un quatrième temps : à l'issue du projet.

Comment le remplissage se fait-il ?

Le remplissage doit être effectué par une **équipe projet transversale** (tout en restant opérationnelle) et se dérouler en **plusieurs étapes**.

Composition de l'équipe projet : (idée de prévoir une liste "type" de personnes à inclure et à adapter en fonction de chaque projet ?)
Suggestion de composition proposée par les groupes :
> *L'élu référent*
> *Le chargé de projet*
> *Une personne des finances / contrôle de gestion*
> *Une personne des ressources humaines*
> *Une personne de la communication*
> *Un correspondant accessibilité*
> *Une personne du juridique / des marchés publics.*
> *Et d'autres représentants des services à définir en fonction du projet*

Point d'attention :
Est évoquée la nécessité pour toute analyse de projet d'avoir une **personne "modératrice", "neutre"** afin d'éviter les biais que pourrait impliquer l'autoévaluation

Etapes identifiées pour le remplissage :
> Identification des **critères considérés comme prioriaires** par les élus
> Pré-remplissage de la grille par **un binôme (chef de projet et élu référent)**
> Présentation des résultats du pré-remplissage de la grille en **CDM**
> Remplissage de la grille par **l'équipe projet**
> Présentation des résultats en **Comité de pilotage**

Quelle est la vocation de cet outil ?

• Passer les projets à travers le filtre de cette grille afin d'**analyser la prise en compte des différents critères liés à la méthodologie de projet et au développement durable** et surtout d'en qualifier le **niveau d'ambition et d'atteinte**
• Fixer des **rendez-vous réguliers pour une revue des projets** afin d'instaurer un dialogue d'amélioration permanente (réunions plusieurs fois par an en interne ; idée d'une diffusion des résultats à l'externe à creuser)
• **Corriger** les projets en cours dans le cadre d'une analyse à mi-parcours
• **Favoriser l'appropriation** des critères du développement durable et de la gestion de projet pour les services et les élus de la ville d'Annecy (idée de généraliser une pratique grâce à un outil commun)
• Constituer un **outil d'aide à la décision** pour les élus

Comment lire l'outil ?

Afin de répondre au souhait des groupes de travail de disposer d'un outil permettant de fixer un niveau d'ambition au regard du développement durable notamment et de s'inscrire dans une logique de progression, le choix a été fait de retenir des critères qualititatifs (et pas seulement la distinction : critère pris en compte, partiellement pris en compte ou encore non pris en compte) :

➔Critère pris en compte de **manière ambitieuse** (au-delà de la réglementation, de manière innovante, …)

➔ Critère **pris en compte** (respect de la réglementation, pratiques courantes,…)

➔ Critère **insuffisamment** pris en compte ou **pas encore pris en compte**

Quelles suites donner aux résultats de l'analyse ?

Quid des projets dont les résultats sont jugés "insatisfaisants" ?
Quelles modalités de "correction" des projets ?
Quelle valorisation des résultats de l'analyse ?

Grille d'analyse des projets de la ville d'Annecy - modifiée suite aux réunions participatives des 19 et 20.06.2013 et au Comité de pilotage du 3 juillet 2013

Pilotage politique du projet : **Pilote technique du projet :**

Champs d'analyse	Déclinaison des champs d'analyse et questionnements associés	Critères pré-identifiés comme prioritaires (cases grisées ou *)	Niveau de prise en compte (ou d'atteinte) du critère				Observations (commentaires, actions correctives envisagées, …)	Rappel de l'analyse précédente		
			Critère non pertinent	☺	😐	☹		AMONT Date :	PENDANT Date :	APRES Date :
METHODE PROJET	**PREFIGURATION GENERALE DU PROJET**									
	Une analyse des **besoins et des attentes des usagers** est-elle réalisée ?									
	Le projet répond-il à ces **besoins et attentes** ?									
	La question "En quoi ce projet contribue-t-il à **l'intérêt général** ?" a-t-elle été posée ?									
	La question "Par qui le projet est-il **porté politiquement** ?" a-t-elle été posée ?									
	Le projet est-il **a priori accepté par la population** (conflits, points de blocage…) ?									
	L**'opportunité du projet et des éventuelles alternatives** sont-elles interrogées (cohérence et pertinence par rapport à l'existant ? D'autres options sont-elles envisagées pour répondre aux besoins identifiés...) ?									
	DEFINITION DU PROJET									
	Les **objectifs du projet** sont-ils définis a priori ?									
	Le **cadre juridique** a-t-il été pris en compte (procédures, environnement juridique,…)?									
	Les **bénéficiaires du projet** sont-ils précisement identifiés ?									
	Un **calendrier** du projet est-il établi ?									
	Le projet fait-il l'objet d'une **analyse des coûts d'investissement, des coûts de fonctionnement, du coût global** ?									
	Les **moyens humains** sont-ils bien définis (pour mener à bien le projet et dans le cadre du fonctionnement du projet) ?									
	Une analyse des **points d'attention / des contraintes et des opportunités du projet** est-elle effectuée ?									
	Des **mesures compensatoires, correctives** sur les points d'attention / désagréments / déséquilibres occasionnés par le projet sont-elles prévues ?									

Champs d'analyse	Déclinaison des champs d'analyse et questionnements associés	Critères pré-identifiés comme prioritaires (cases grisées ou *)	Niveau de prise en compte (ou d'atteinte) du critère				Observations (commentaires, actions correctives envisagées, …)	Rappel de l'analyse précédente		
			Critère non pertinent	☺	😐	☹		AMONT Date :	PENDANT Date :	APRES Date :
METHODE PROJET	**INNOVATION ET EXEMPLARITE DU PROJET**									
	Le projet présente-t-il un caractère **innovant** ?									
	L'**impact du projet pour les générations actuelles et futures** est-il été analysé ? Anticipé ? (retombées positives ; coûts indirects ou coûts évités ou gains : social, environnemental, économique, ...). Le **long terme** est-il pris en compte ?									
	Des **clauses développement durable** sont-elles intégrées dans les marchés publics ? (éthiques, sociales et environnementales)									
	Le projet et / ou sa méthodologie est-il **/** elle **adaptable** ?									
	Le projet et / ou sa méthodologie est-il / elle **réversible** ?									
	Le projet et / ou sa méthodologie est-il / elle **reproductible** ?									
	PILOTAGE DU PROJET									
	Une **instance de pilotage** est-elle mise en place ?									
	Les **modalités d'un dialogue permanent** sont-elles garanties ?									
	Un **travail en transversalité** est-il mis en place **en interne** ?									
	Un **dispositif de suivi, de bilan, d'évaluation spécifique au projet** (indicateurs associés au projet : résultat, réalisation,…) est-il construit ?									
	TRAVAIL AVEC L'EXTERIEUR									
	Un travail a-t-il été mis en place avec **l'université et le monde de la recherche** ?									
	Toutes les **sources de financement possibles** sont-elles explorées ? (demande de subvention, fonds européens, financements croisés, appels à projet)									
	Un lien avec **l'intercommunalité, les échelons supra-communaux et les partenaires institutionnels** est-il mis en place ?									
	Des **retours d'expériences** sur d'autres territoires ont-ils été étudiés ?									
	Le projet s'inscrit-t-il dans une **logique internationale** (transfrontalière, jumelage, coopération decentralisée…) ?									

Champs d'analyse	Déclinaison des champs d'analyse et questionnements associés	Critères pré-identifiés comme prioritaires (cases grisées ou *)	Niveau de prise en compte (ou d'atteinte) du critère				Observations (commentaires, actions correctives envisagées, …)	Rappel de l'analyse précédente		
			Critère non pertinent	☺	😐	☹		AMONT Date :	PENDANT Date :	APRES Date :
PARTICIPATION	**DEMARCHE PARTICIPATIVE**									
	Les **acteurs externes associés** au projet sont-ils précisément identifiés (cartographie des acteurs) ?									
	Les **modalités de communication** sur le projet tant en termes de cibles que de supports sont-elles définies ? Une **information claire et accessible** à tous les citoyens est-elle mise à disposition ?									
	Une **implication et participation des citoyens** est-elle mise en place (consultation ; concertation ; co-construction) ? Des **outils** sont-ils mis en place dans ce cadre et des **échéances** définies pour cette participation ?									
	TRANSVERSALITE ET EXEMPLARITE									
	Des **acteurs pluridisciplinaires externes** sont-ils associés au projet (technique, administratif, thématique) ? La transversalité est-elle effective ? La logique de **travail en réseau** est-elle valorisée ?									
	L'**impact du projet sur le citoyen** est-il appréhendé ?									
	Les **conséquences sur l'organisation des services et les conditions de travail des agents** sont-elles appréhendées ?									
	Le projet ou sa méthodologie est-il **exemplaire** ou incite-t-il ses bénéficiaires / la population à des **pratiques responsables** ?									
	Le projet a-t-il une dimension pédagogique auprès des **citoyens** ?									
	Le projet comprend-il une **dimension pédagogique** pour les agents et les élus ?									
ECONOMIQUE	**DYNAMIQUE ECONOMIQUE ET DE QUALIFICATION**									
	Le projet œuvre-t-il pour la **dynamique économique, commerciale et des services au niveau local** ? S'intègre-t-il au tissu économique local ?									
	Le projet a-t-il un impact en termes de soutien à la **création d'emplois locaux, non délocalisables** ?									
	Le projet met-il en place un dispositif spécifique de **formation, qualification des personnes** ?									
	MODES DE PRODUCTION ET DE CONSOMMATION RESPONSABLES									
	Le projet permet-il de **consommer moins ou mieux, d'optimiser les moyens ?**									
	Le projet valorise-t-il des champs de **l'économie sociale et solidaire** (insertion par l'activité économique,…) ?									
	Le projet encourage-t-il les **logiques de circuits courts** (production, distribution, consommation ; alimentaire, ressources, matériaux,…) ?									

Champs d'analyse	Déclinaison des champs d'analyse et questionnements associés	Critères pré-identifiés comme prioritaires (cases grisées ou *)	Niveau de prise en compte (ou d'atteinte) du critère				Observations (commentaires, actions correctives envisagées, …)	Rappel de l'analyse précédente		
			Critère non pertinent	☺	😐	☹		AMONT Date :	PENDANT Date :	APRES Date :
SOCIAL	**SOLIDARITE SOCIALE**									
	Le projet valorise-t-il le **vivre ensemble** (lieux de rencontre, convivialité, échanges interculturels, vie de quartier, lutte contre les incivilités…) ?									
	Le projet permet-il de **toucher tous les quartiers de la ville** dans une logique de **mixité et de cohésion sociale** ?									
	Le projet permet-il de toucher tous les quartiers de la ville dans une logique de **cohésion territoriale** (équilibre entre quartiers,…) ?									
	Le projet permet-il de toucher **toutes les tranches d'âges de la population** dans une logique de mixité générationnelle ?									
	Le projet permet-il de lutter contre **les exclusions et la précarité** (par exemple énergétique) ?									
	Le projet apporte-t-il sa contribution à **l'éducation** ; à la **réussite éducative ?**									
	EPANOUISSEMENT DE TOUS									
	Le projet s'inscrit-il dans une logique d'amélioration ou de préservation de la **santé publique**, d'accès à une **alimentation de qualité** ?									
	Le projet favorise-t-il l'accès au **logement** et aux **services** ?									
	Le projet favorise-t-il l'accès aux **équipements** et / ou aux **pratiques culturelles, sportives et de loisirs** ?									
	L'**évolution quantitative et qualitative de la fréquentation des équipements** a-t-elle été observée / analysée ?									
	Le projet préserve-t-il ou encourage-t-il la **vitalité de la vie associative** ?									
	LUTTE CONTRE LES EXCLUSIONS ET DISCRIMINATIONS									
	Le projet favorise-t-il **l'égalité femme / homme et la lutte contre toutes les discriminations** ?									
	Le projet contribue-t-il à l'intégration et / ou à l'accessibilité des **publics porteurs de handicaps permanents ou temporaires** ?									
ENVIRONNEMENT	**PRESERVATION ET VALORISATION DES RESSOURCES**									
	Le projet préserve-t-il ou valorise-t-il la **biodiversité** (faune, flore) ?									
	Le projet permet-il une économie des **ressources naturelles** (eau potable, eau en tant que milieu naturel, énergie, …) ?									
	Le projet permet-il une **réduction à la source des déchets** ? De favoriser le **tri sélectif des déchets** ? Leur **valorisation via le recyclage**,…? Leur **réutilisation** ?									
	Le projet valorise-t-il les **ressources renouvelables** (énergies…) ?									

Champs d'analyse	Déclinaison des champs d'analyse et questionnements associés	Critères pré-identifiés comme prioritaires (cases grisées ou *)	Niveau de prise en compte (ou d'atteinte) du critère				Observations (commentaires, actions correctives envisagées, …)	Rappel de l'analyse précédente		
			Critère non pertinent	☺	😐	☹		AMONT Date :	PENDANT Date :	APRES Date :
ENVIRONNEMENT	**CADRE DE VIE, AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET CONSOMMATION D'ESPACE**									
	Le projet permet-il de préserver ou de valoriser le **cadre de vie** annécien ?									
	Le projet a-t-il envisagé une **densité adéquate** par rapport au contexte donné ?									
	Le projet permet-il de **revaloriser un tissu urbain / un équipement existant** ?									
	Le projet permet-il de lutter contre **l'artificialisation des sols** (respect de l'intégrité des espaces naturels, espaces verts, de respiration,… recours à des revêtements perméables, infiltration des eaux à la parcelle, ...) ?									
	Le projet participe-t-il à la lutte contre les **îlots de chaleur urbains** (végétalisation,…) ?									
	Le projet préserve-t-il ou améliore-t-il la **qualité de l'environnement sonore** (intérieur et / ou extérieur) ?									
	Le projet réduit-il à la source les **risques** et les **nuisances** (eau, air, sol…) ?									
	Le projet contribue-t-il au respect et à la valorisation du **patrimoine** et du **paysage** ?									
	DEPLACEMENTS									
	Le projet contribue-t-il à réduire les **déplacements à la source** (services de proximité, emplacement du projet …) ?									
	Le projet a-t-il pris en compte la question de **la circulation et d'un stationnement adapté** ?									
	Le projet facilite-t-il le recours à de **modes de déplacements plus durables** (TC, covoiturage, modes doux…)									
	EMISSIONS DE GAZ A EFFET DE SERRE ET QUALITE DE L'AIR									
	Le projet permet-il une amélioration du **bilan carbone de la ville / une réduction des émissions de CO2** ?									
	Le projet a-t-il envisagé, en dernier recours, une **compensation carbone** ?									
	Le projet permet-il une **amélioration de la qualité de l'air intérieur ou extérieur ?**									

APPRECIATION GLOBALE de la prise en compte de l'ensemble des critères par le projet : **33%** **66%** **100%**

SYNTHESE DES AMELIORATIONS DEVANT ETRE APPORTEES AU PROJET :

Liste de critères pour l'analyse des projets de la ville d'Annecy au regard du développement durable et de la méthodologie de projet

Déclinaison des champs d'analyse et critères associés

METHODE PROJET	**PREFIGURATION GENERALE DU PROJET**
	Analyse des **besoins et des attentes des usagers**
	Réponse aux besoins et attentes
	Contribution à l'**intérêt général**
	Identification du **portage politique**
	Acceptation du projet par la population
	Opportunité du projet et interrogation d'éventuelles alternatives
	DEFINITION DU PROJET
	Définition a priori des **objectifs** du projet
	Prise en compte du **cadre juridique**
	Identification précise des **bénéficiaires** du projet
	Etablissement d'un **calendrier** du projet
	Analyse des **coûts d'investissement, des coûts de fonctionnement et du coût global**
	Définition des **moyens humains** pour mener à bien le projet et pour son fonctionnement
	Analyse des **points d'attention / des contraintes et des opportunités** du projet
	Définition de **mesures compensatoires**, correctives sur les points d'attention / désagréments / déséquilibres occasionnés par le projet
	INNOVATION ET EXEMPLARITE DU PROJET
	Caractère **innovant** du projet
	Analyse de **l'impact du projet pour les générations actuelles et futures**. Prise en compte du **long terme**
	Intégration de **clauses de développement durable** dans les marchés publics
	Adaptabilité du projet et / ou de sa méthodologie
	Réversibilité du projet et / ou de sa méthodologie
	Reproductibilité du projet et / ou de sa méthodologie
	PILOTAGE DU PROJET
	Mise en place d'une **instance de pilotage**
	Définition des **modalités d'un dialogue permanent**
	Mise en place d'un travail en **transversalité en interne**
	Construction d'un **dispositif de suivi, de bilan, d'évaluation spécifique au projet**
	TRAVAIL AVEC L'EXTERIEUR
	Mise en place d'un travail avec **l'université et le monde de la recherche**
	Exploration de toutes les **sources de financement possibles** (demande de subvention, fonds européens, financements croisés, appels à projet)
	Mise en place d'un lien avec l'**intercommunalité, les échelons supra-communaux et les partenaires institutionnels**
	Etude de **retours d'expériences** sur d'autres territoires
	Inscription du projet dans une **logique internationale** (transfrontalière, jumelage, coopération decentralisée…)
PARTICIPATION	**DEMARCHE PARTICIPATIVE**
	Identification des **acteurs externes** associés au projet
	Définition des **modalités de communication** sur le projet tant en termes de **cibles** que de **supports**. Mise à disposition d'une **information claire et accessible à tous les citoyens**
	Mise en place d'une implication et participation des citoyens (consultation ; concertation ; co-construction). Définition des **outils et des échéances**
	TRANSVERSALITE ET EXEMPLARITE
	Association d'**acteurs pluridisciplinaires externes**. Valorisation de la logique de **travail en réseau**
	Appréhension de **l'impact du projet sur les citoyens**
	Appréhension des conséquences sur **l'organisation des services et les conditions de travail des agents**
	Exemplarité du projet ou sa méthodologie. Incitation à des **comportements éco-responsables**.
	Dimension **pédagogique** du projet vis-à-vis des citoyens
	Dimension **pédagogique** du projet pour les agents et les élus

ECONOMIQUE	**DYNAMIQUE ECONOMIQUE ET DE QUALIFICATION**
	Soutien à la **dynamique économique, commerciale et des services** au niveau local. Intégration au tissu économique local
	Soutien à la **création d'emplois locaux, non délocalisables**
	Mise en place d'un dispositif spécifique de **formation, qualification des personnes**
	MODES DE PRODUCTION ET DE CONSOMMATION RESPONSABLES
	Consommation **moindre / différente (mieux) ou optimisation des moyens**
	Valorisation des champs de **l'économie sociale et solidaire** (insertion par l'activité économique,…)
	Encouragement des logiques de **circuits courts** (production, distribution, consommation ; alimentaire, ressources, matériaux,…)
SOCIAL	**SOLIDARITE SOCIALE**
	Valorisation du **vivre ensemble** (lieux de rencontre, convivialité, échanges interculturels, vie de quartier, lutte contre les incivilités…)
	Capacité du projet à toucher tous les quartiers de la ville dans une logique de **mixité et de cohésion sociale**
	Capacité du projet à toucher tous les quartiers de la ville dans une logique de **cohésion territoriale** (équilibre entre quartiers,…)
	Capacité du projet à toucher toutes les tranches d'âges de la population dans une logique de **mixité générationnelle**
	Lutte contre les **exclusions et la précarité** (par exemple énergétique)
	Contribution à **l'éducation, à la réussite éducative**
	EPANOUISSEMENT DE TOUS
	Amélioration ou de préservation de la **santé publique**, accès à une **alimentation de qualité**
	Accès au **logement** et aux **services**
	Accès aux **équipements** et / ou aux **pratiques culturelles, sportives et de loisirs**
	Evolution quantitative et qualitative de la **fréquentation des équipements**
	Préservation ou valorisation de la **vitalité de la vie associative**
	LUTTE CONTRE LES EXCLUSIONS ET DISCRIMINATIONS
	Lutte contre les **discriminations et égalité femme / homme**
	Intégration et / ou accessibilité des **publics porteurs de handicaps permanents ou temporaires**
ENVIRONNEMENT	**PRESERVATION ET VALORISATION DES RESSOURCES**
	Préservation ou valorisation de la **biodiversité** (faune, flore)
	Economie des **ressources naturelles** (eau potable, eau en tant que milieu naturel, énergie, …)
	Réduction à la source des déchets. Tri sélectif des déchets. Valorisation via le recyclage. Logique de **réutilisation**
	Valorisation des **ressources renouvelables** (énergies…)
	CADRE DE VIE, AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET CONSOMMATION D'ESPACE
	Préservation ou valorisation du **cadre de vie** annécien
	Définition d'une **densité adéquate** par rapport au contexte donné
	Revalorisation d'un tissu urbain / un équipement existant
	Lutte contre **l'artificialisation des sols** (respect de l'intégrité des espaces naturels, espaces verts, de respiration,… recours à des revêtements perméables, infiltration des eaux à la parcelle, ...)
	Lutte contre les **îlots de chaleur urbains** (végétalisation,…)
	Préservation ou amélioration de la qualité de **l'environnement sonore** (intérieur et / ou extérieur)
	Réduction à la source des **risques** et **nuisances** (eau, air, sol…)
	Respect et / ou valorisation du **patrimoine** et du **paysage**
	DEPLACEMENTS
	Réduction des **déplacements à la source** (services de proximité, emplacement du projet …)
	Prise en compte des questions de **circulation et de stationnement adapté**
	Soutien aux **modes de déplacements plus durables** (TC, covoiturage, modes doux…)
	EMISSIONS DE GAZ A EFFET DE SERRE ET QUALITE DE L'AIR
	Amélioration du **bilan carbone de la ville / réduction des émissions de CO2**
	Analyse, en dernier recours, d'une **éventuelle compensation carbone**
	Amélioration de la **qualité de l'air intérieur ou extérieur**